



Beslutande organ
Kommunstyrelsen

§ 52 Uppdrag: Strukturella förändringar

Diarienummer KSK 2025/236

Kommunstyrelsens beslut

1. Uppdras till kommundirektör att genomföra en utredning av hur kommunen ska möta behovet av ett utökat antal SÄBO-platser (särskilt boende) fram till 2040, vilket inkluderar organiseringen av SÄBO platserna. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen i november 2025.
2. Uppdras till kommundirektör att genomföra en översyn av kostnader i hemtjänsten i syfte att utreda varför Bräcke kommuns kostnader är så mycket högre än andra jämförbara kommuner. Utredningen återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.
3. Uppdras till kommundirektör att under 2025 utreda kostnader och ambitionsnivån för icke lagstadgad verksamhet för samtliga verksamheter under kommunstyrelsens ansvar. Utredningen delredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.
4. Uppdras till kommundirektör att under 2025 och 2026 utreda hur skolverksamheten, utifrån befolkningsprognos och kostnadsnivå, kan organiseras från 2028 för att möta minskad efterfrågan och att sänka kostnadsnivån. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen kvartal 1 2026.
5. Uppdras till kommundirektör att utreda förutsättningarna och konsekvenser för att avveckla hotell- och restaurangverksamheten i Kälarne i kommunal regi. Utredningen ska delredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.
6. Uppdras till kommundirektör att utreda konsekvenser av att sänka kommunens kostnader för drift av kommunägda idrotts- och fritidsanläggningar med 600 tkr per år. Utredningen med förslag ska återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.
7. Uppdras till kommundirektör att utreda hur kommunens driftskostnader kan reduceras med hjälp av energieffektiviseringar och vilka investeringar som kan komma att behövas göra för att realisera detta samt, hur fastighetsunderhållet kan effektiviseras. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.
8. Uppdra till kommundirektören att snarast utarbeta former för ett förslag till ett generellt anställningsstopp med särskild prövning för anställning. Förslag klart till kommunstyrelsen 21 Maj 2025.

Justerande

Utdragsbestyrkande



Beslutande organ
Kommunstyrelsen

9. För samtliga uppdrag får vid behov externt stöd anlitas vilket avropas av kommundirektör.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade i november 2024, § 154, att ge kommundirektören i uppdrag att ta fram förslag på strukturella förändringar för kommunens verksamheter som skulle medföra att kommunen har en ekonomi i balans 2027. I beslutspunkten står att förslaget ska återredovisas till kommunstyrelsen i mars. Det har tagits fram förslag på utredningsuppdrag som syftar till att nå en ekonomi i balans. Förslagen till utredningar finns till delar på olika sätt med i de tre större avdelningarnas reviderade åtgärdsplaner. Bedömningen är att beslut från kommunstyrelsen på de olika utredningsuppdragen är viktigt för att ge bra förutsättningar för utredningsarbetet samt för arbete som kommer behöva göras när det gäller förankringsprocesser och konsekvensbeskrivningar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2025-03-21
Vård- och socialutskottet § 41, 2025-03-25
Skolutskottet § 17, 2025-03-10
Ekonomiutskottet § 16, 2025-03-06
Samhälls- och näringslivsutskottet § 23, 2025-02-26
Samhälls- och näringslivsutskottet § 14, 2025-01-29
Ekonomiutskottet § 68, 2024-12-05
Kommunstyrelsens beslut § 154/2024

Stabens förslag till beslut

1. Uppdras till kommundirektör att genomföra en utredning av hur kommunen ska möta behovet av ett utökat antal SÄBO-platser (särskilt boende) fram till 2040, vilket inkluderar organiseringen av SÄBO platserna. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen i november 2025.
2. Uppdras till kommundirektör att genomföra en utredning av kostnader inom kommunens hemtjänst. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen under första kvartalet 2026.
3. Uppdras till kommundirektör att under 2025 utreda ambitionsnivån för icke lagstadgad verksamhet inom skol- och barnomsorgsavdelningen. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen hösten 2025.

Justerande

Utdragsbestyrkande



Beslutande organ
Kommunstyrelsen

4. Uppdras till kommundirektör att under 2025 och 2026 utreda hur skolverksamheten, utifrån befolkningsprognos, kan organiseras från 2028. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen våren 2026.
5. Uppdras till kommundirektör att utreda kommunens hotellverksamhet i Kälarne. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen våren 2026.
6. Uppdras till kommundirektör att utreda minskade anslag till idrotts- och fritidsanläggningar. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen tredje kvartalet 2025.
7. Uppdras till kommundirektör att utreda samhällsbyggnadsavdelningens verksamheter utifrån ambitionsnivå. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen första gången fjärde kvartalet 2025 och därefter löpande åren 2026 och 2027.
8. Uppdras till kommundirektör att utreda utökad investeringsbudget för energieffektiviseringar och fastighetsunderhåll. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen fjärde kvartalet 2025.

Förslag till beslut på sammanträdet



Bo-Göran Danielsson (C)

Ändringsyrkande punkt 2: Uppdras till kommundirektör att genomföra en översyn av kostnader i hemtjänsten i syfte att utreda varför Bräcke kommuns kostnader är så mycket högre än andra jämförbara kommuner. Utredningen återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.

Ändringsyrkande punkt 3: Uppdras till kommundirektör att under 2025 utreda kostnader och ambitionsnivån för icke lagstadgad verksamhet för samtliga verksamheter under kommunstyrelsens ansvar. Utredningen delredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.

Ändringsyrkande punkt 4: Uppdras till kommundirektör att under 2025 och 2026 utreda hur skolverksamheten, utifrån befolkningsprognos och kostnadsnivå, kan organiseras från 2028 för att möta minskad efterfrågan och att sänka kostnadsnivån. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen kvartal 1 2026.

Ändringsyrkande punkt 5: Uppdras till kommundirektör att utreda förutsättningarna och konsekvenser för att avveckla hotell- och restaurangverksamheten i Kälarne i kommunal regi. Utredningen ska delredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.

Justerande			Utdragsbestyrkande
			



Beslutande organ
Kommunstyrelsen

Ändringsyrkande punkt 6: Uppdras till kommundirektör att utreda konsekvenser av att sänka kommunens kostnader för drift av kommunägda idrotts- och fritidsanläggningar med 600 tkr per år. Utredningen med förslag ska återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.

Ändringsyrkande, punkt 7 utgår.

Ändringsyrkande punkt 8: Uppdras till kommundirektör att utreda hur kommunens driftskostnader kan reduceras med hjälp av energieffektiviseringar och vilka investeringar som kan komma att behövas göra för att realisera detta samt, hur fastighetsunderhållet kan effektiviseras. Utredningen ska återredovisas till kommunstyrelsen 15 oktober 2025.

Tilläggsyrkande punkt 9: Uppdra till kommundirektören att snarast utarbeta former för ett förslag till ett generellt anställningsstopp med särskild prövning för anställning. Förslag klart till kommunstyrelsen 21 Maj 2025.

Tilläggsyrkande punkt 10: För samtliga uppdrag får vid behov externt stöd anlitas vilket avropas av kommundirektör.

Christer Olsson (JVB)

Bifall till Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 6.

Bifall till Bo-Göran Danielsson (C) yrkande punkt 8.

Bifall till Bo-Göran Danielsson (C) yrkande punkt 9.

Beslutsgång

Ordförande ställer proposition på stabens förslag till beslut punkt 1 och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt det.

Ordförande ställer sedan proposition på stabens förslag till beslut punkt 2 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 2 och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer proposition på stabens förslag till beslut punkt 3 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 3 och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Justerande

Utdragsbestyrkande



Beslutande organ
Kommunstyrelsen

Ordförande ställer sedan proposition på stabens förslag till beslut punkt 4 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 4 och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer proposition på stabens förslag till beslut punkt 5 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 5 och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer sedan proposition på stabens förslag till beslut punkt 6 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 6, med bifall från Christer Olsson (JVB), och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer proposition på stabens förslag till beslut punkt 7 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 7 och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer sedan proposition på stabens förslag till beslut punkt 8 och på Bo-Göran Danielssons (C) yrkande punkt 8, med bifall från Christer Olsson (JVB), och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt Bo-Göran Danielssons (C) yrkande.

Ordförande ställer slutligen proposition på Bo-Göran Danielssons (C) tilläggsyrkanden, med bifall från Christer Olsson (JVB), och finner att kommunstyrelsens beslutar enligt det.

Beslutet skickas till

Samtliga avdelningschefer

Justerande

Utdragsbestyrkande